**附件3：**

**授 权 委 托 书**

**委托人：**

身份证号：

联系方式：

**受委托人:**

身份证号：

联系方式：

委托人现委托上列受委托人作为处理【采暖补贴及采暖缴费】事宜的代理人，代理权限为：代为【签署合同】相关事宜等。

委托人（签字）：

2023年 9月 日